

# Interessekonflikter – vurdering og håndtering

## Pensjonskassekonferansen

Hanne Myre,  
DNV Pensjonskasse og Oslo Pensjonsforsikring

Oslo, 13. mai 2024





# Tre forhold som potensielt kan være gjenstand for interessekonflikter





# Krav til ledelsen og nøkkelfunksjoner i et forsikringselskap

## SII-direktivet, artikkel 42

- (a) their professional qualifications, knowledge and experience are adequate to enable sound and prudent management (fit); and
- (b) they are of good repute and integrity (proper).

## Finansforetaksloven § 3-5

- a. ikke kan antas å ha de nødvendige kvalifikasjoner og yrkeserfaring til å utøve stillingen eller vervet,
- b. er dømt for straffbart forhold, og det straffbare forholdet gir grunn til å anta at vedkommende ikke vil kunne ivareta stillingen eller vervet på en forsvarlig måte,
- c. i stilling eller ved utøvelsen av andre verv har utvist en slik adferd at det er grunn til å anta at vedkommende ikke vil kunne ivareta stillingen eller vervet på en forsvarlig måte.



# Er integritet tilstrekkelig vektlagt i egnethetsvurderingen?

## **Integritet** (personlig egenskap)

- Integritet  
det å ikke la seg påvirke av andres holdninger eller meninger

### Eksempel

*ha høy faglig integritet*

## **Atferd** (måte å opptre på)

- Atferd  
måte å opptre på;  
handlemåte, ytre oppførsel

### Eksempel

*uvanlig atferd;  
uanstendig atferd*



# Uavhengige kontrollfunksjoner - aktuarfunksjonen

## § 13-5. Forsvarlig virksomhet. God forretningskikk


- (2) Et finansforetak skal ha uavhengige kontrollfunksjoner med ansvar for internrevisjon, risikostyring og etterlevelse av krav fastsatt i eller i medhold av lov eller forskrift. Forsikringsforetak og pensjonskasser skal i tillegg ha **uavhengige kontrollfunksjoner med ansvar for aktuarfaglige oppgaver**. Departementet kan i forskrift gjøre unntak fra kravet til uavhengige kontrollfunksjoner for pensjonsforetak og foretak som omfattes av § 14-15.
- (3) Finansforetakets styrings- og kontrollordninger samt retningslinjer og rutiner skal være tilpasset risikoen ved og omfanget av virksomheten i foretaket.




# Hva betyr uavhengig?

- Personen som innehar rollen må ha **integritet** for å være egnet.
- Organisasjonsmessig tilhørighet vil da være underordnet.
- Ansvarlig for aktuarfunksjonen skal rapportere sitt arbeid til styret og ledelsen (uavhengig av plassering i organisasjonen).



A man in a light blue shirt stands on the left, pointing his right index finger towards a man sitting at a desk on the right. The man at the desk is wearing a blue and white checkered shirt and has his hand covering his face, appearing distressed or frustrated. In the background, another person is working at a desk, and the office environment is visible with desks, chairs, and windows.

En person **uten integritet** er uegnet uavhengig av organisasjonsmessig tilknytning.

A man in a light blue button-down shirt stands on the left, gesturing with his hands as if speaking. He is looking towards a man on the right who is wearing a blue and white checkered shirt and is also gesturing with his hands. They are in an office environment with other people and computer monitors visible in the background.

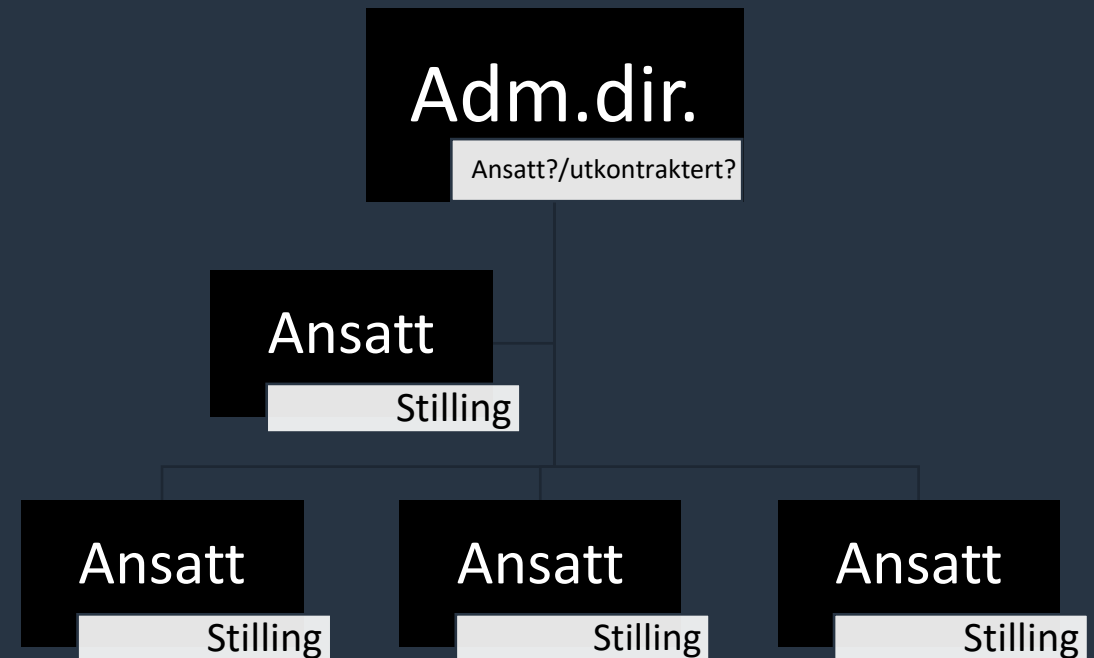
Personen som innehar rollen må ha **integritet** for å være egnet.





# Utkontraktering av daglig leder

- Om rollen er utkontraktert eller personen er ansatt, vil være underordnet så fremt personen har **integritet**.
- Styret har fastsatt en instruks for administrerende direktør som regulerer rollens plikter og rettigheter.



# For et pensjonskassestyre er det viktig å ha en eierstrategi



- For å tydeliggjøre eierrollen og rammer for styrets arbeid, bør det utarbeides en eierstrategi.
- Eierstrategien må gjøres kjent for alle styremedlemmene slik at hele styret har kjennskap til blant annet eiers risikovilje og eventuelle forventninger til pensjonskassen.
- Styremedlemmer må ha **integritet** for å være egnet.





OSLO PENSJONSFORSIKRING

# Takk for oppmerksomheten

Hanne Myre

DNV Pensjonskasse og Oslo Pensjonsforsikring

[hanne.myre@opf.no](mailto:hanne.myre@opf.no)

