

Interessekonflikter

Perspektiver på styring og kontroll

Jonas Gaudernack - pwc

Pensjonskassekonferansen 2024



Hva er en interessekonflikt?

- Reell vs oppfattet
- Håndtert vs oppfattet håndtert

“Alle skjønner vel at dette er i orden...?”



Hvem/hva er årsaken?

- Individnivå
 - Individuelle forhold
 - Bi-ervert / vert / investeringer
 - Historikk
 - Nærstående
- Arbeidsgivernivå
 - Internt
 - Kunder (medlemmer/sponsorer)
 - Leverandører
 - Andre?



Hva skal til for å ha god styring og kontroll

- Definert et regime
- Iverksatt i organisasjonen
- Iverksatt overfor tredjeparter?
- Løpende identifikasjon
- Løpende rapportering
- Løpende oversikt
- Løpende gode valg
- Dokumentert og sporbart
- Systematisk fulgt opp
- Transparens
- Proaktivitet



Typiske fallgruver

- Manglende bevissthet
- Manglende retningslinjer og prosedyrer
- Manglende åpenhet
- Manglende uavhengig tilsyn/etterkontroll
- Manglende lederskap



Er du så bra som du selv
tror...?

...et eksternt blikk kan være
både bevisstgjørende og
betryggende!



Takk for
oppmerksomheten

