



NASJONAL
SIKKERHETSMYNDIGHET

UGRADERT

DIGITAL SIKKERHET I EN USIKKER TID

- Beredskap og IKT-risiko

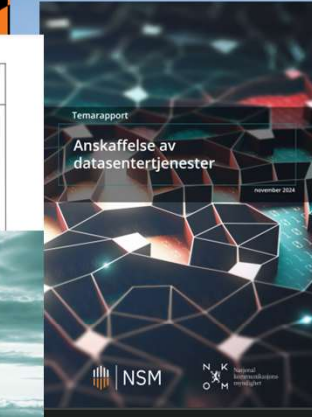
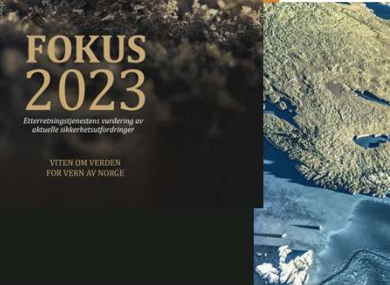
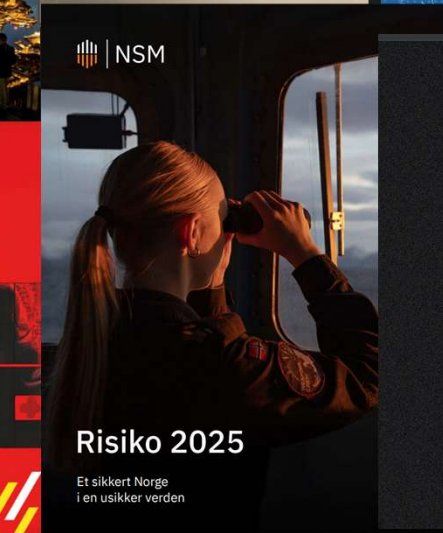
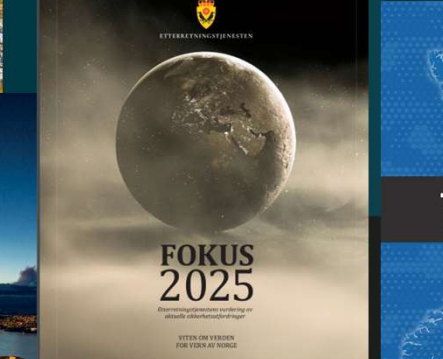
Pensjonskassekonferansen 2025

Gardermoen

Mandag 19 mai 2025

Fagdirektør Roar Thon

2329/089-2025





Fortiden preger oss
Nåtiden skader oss
Fremtiden bekymrer oss

Roar Thon - 2024



Illustrasjon: Aftenposten 12 desember 1923

NRK

EDB skaper problemer,
det koster penger og det er vanskelig.

Digitale trusler og risiko øker!

Vi mangler kompetanse!

Sikkerhet er ikke et valgfag!

**Uansett hvor mye du bruker på
sikkerhet, kommer det likevel å
skje noe!**



CYBERANGREP ER BLITT HVERDAGSKOST

**Stjele
Endre
Hindre
Påvirke**

Statlig etterretning og kriminelle aktører utgjør de største digitale truslene mot Norge.

120 millioner kroner så langt – og trolig blir det mer.

prislapp på 800 millioner kroner

Det
kostet oss 10 millioner kroner å
rydde opp

30 millioner kroner

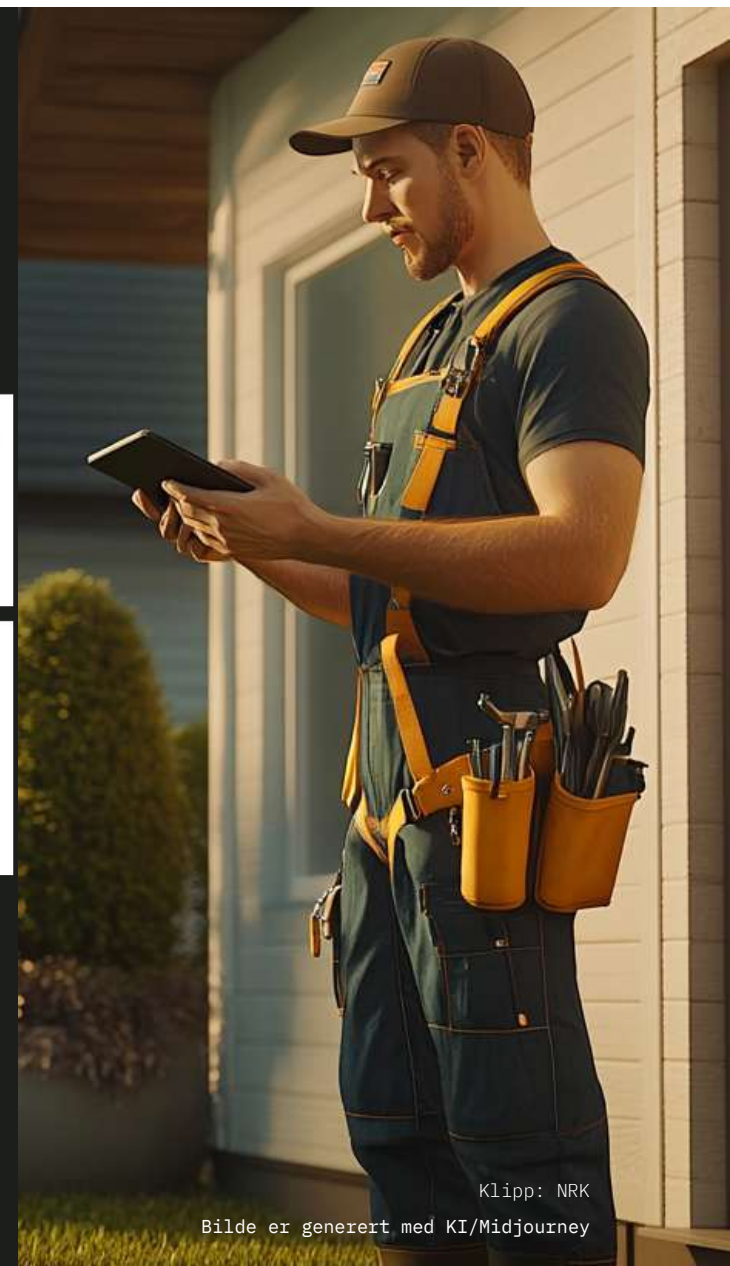
har kostet
oss mer enn 32 millioner

milliarder

opptil 50 millioner kroner

Taper millionar etter hacking – har sendt permitteringsvarsel til 35 tilsette

Eit røyrleggjarfirma på Gjøvik kan ha tapt opp mot ti millionar kroner etter at dataleverandøren vart hacka for ei veke sidan.



Klipp: NRK

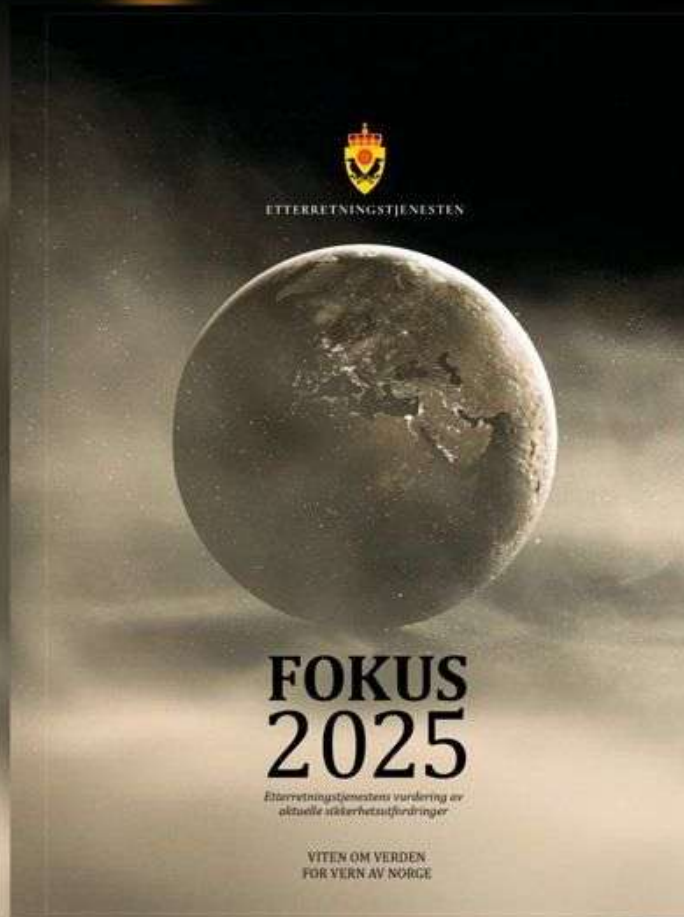
Bilde er generert med KI/Midjourney

BREAKING NEWS



Russia attacks Ukraine





Nasjonal trusselvurdering
2025



En vedvarende krevende sikkerhetspolitisk situasjon

Geopolitiske endringer gjør avhengigheter til sårbarheter



Bilde er generert med KI/Midjourney

«Selv om du ikke er interessert i
sikkerhetspolitikk, kan det hende at
sikkerhetspolitikken er interessert i deg»



2023
LAV



2024
SKJERPET



2025
SANNSYNLIG

SABOTASJE MOT NORSK KRITISK INFRASTRUKTUR

Det er ikke mulig å bygge fysiske barrierer rundt alt.

En statlig aktør som ønsker å gjennomføre en sabotasjeaksjon vil lykkes.



Like viktig som sikringstiltak er reserveløsninger og god reparasjonsberedskap

Bilde er generert med KI/Midjourney

POWER OUTAGE IN SPAIN & PORTUGAL



**LIVE
COVERAGE**



NSM

Det handler ikke bestandig om å stjele informasjon og tjene penger.

Noen ganger handler det om å skape kaos, usikkerhet, fortvilelse, rådvillhet og mistillit til valgte systemer, løsninger og myndigheter



«DET UTENKELIGE ER BLITT TENKELIG»

Bilde er generert med KI/Midjourney

Når truslene endrer seg, må også vår
forståelse av utsatte sårbarheter og
verdier endre seg



**Roar
Thon**

Fagdirektør i Nasjonal
sikkerhetsmyndighet

DT MENINGER

Sjelden blir jeg mer fortvilet når jeg får spørsmålet, «kan dette skje i Drammen også?»

Klipp: Drammens Tidende



Bilde: Generert med kunstig intelligens (DALL-E 4)



TILFELDIG



MÅLRETTET

FORDI DET ER MULIG



KUNDER

Det er ikke bestandig at det er dine verdier som er målet, men at du er
veien inn til andre verdier.

Bilde er generert med KI/Midjourney



SIKKERHET ER ET KONKURRANSEFORTRINN!

Bilde er generert med KI/Midjourney



God sikkerhet er et konkurransefortrinn som understøtter alle funksjoner i en virksomhet.

God sikkerhet bygger tillit, gjør deg til en attraktiv samarbeidspartner og bidrar til vekst.

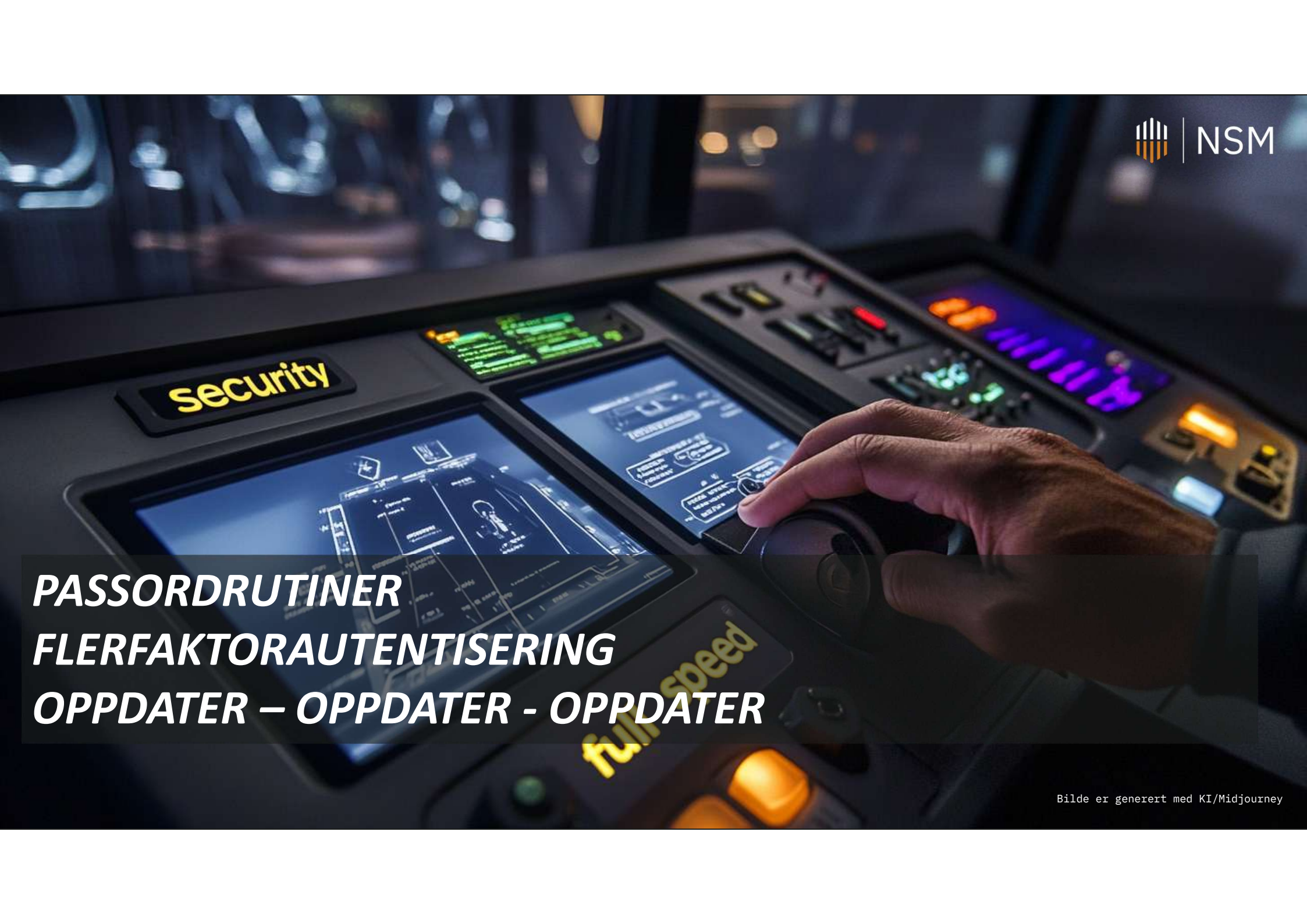
God risikobasert sikkerhet kan bidra til å redusere kostnader.

God sikkerhet påvirker produktivitet ved å redusere nedetid og kan bidra til å effektivisere arbeidshverdagen for ansatte.

God sikkerhet muliggjør innovasjon ved å sikre nye investeringer.

God sikkerhet øker motstandsdyktighet, reduserer hendelser og konsekvenser av hendelser.

LÅVEDØREN ER HALVÅPEN!



**PASSORDRUTINER
FLERFAKTORAUTENTISERING
OPPDATER – OPPDATER - OPPDATER**



MENNESKE

KOMPETANSE

SIKKERHETSKULTUR

TEKNOLOGI

PROSESSER

**HELHETLIG
SYSTEMATISK
ARBEID OVER TID**

KONTROLL

SIKKERHETSSTYRING

LEDELSE

Illustrasjonen er laget med kunstig intelligens (DALL·E 3)

SIKKERHET ER SAMMENSATT OG KOMPLEKST

Men jeg har fortsatt med meg
bombrikke, smartklokke, smartring,
nettbrett, laptop og mobiltelefon.



Bilde: Generert med kunstig intelligens
Google Gemini/Imagen3



«Det er nesten ikke grenser for hva TikTok kan hente **MANGE** en din» (tv2.no)

«NSMs hovedbekymring er ikke nødvendigvis én enkelt applikasjon, men summen av ulike applikasjoner som samlet sett kan utgjøre en risiko...»

LEDERE MÅ STYRE OG LEDE PÅ SIKKERHET!



TEKNISK VS STRATEGISK

Digital sikkerhet blir sett på som en IT-sak, mens det er et strategisk spørsmål som påvirker hele virksomheten.

KOMMUNIKASJON

Ulike fagområder bruker sin fagsjargong som ikke blir forstått i strategi- eller forretningsperspektivet.



«Det finnes få sikkerhetstiltak som er bedre enn et godt arbeidsmiljø»

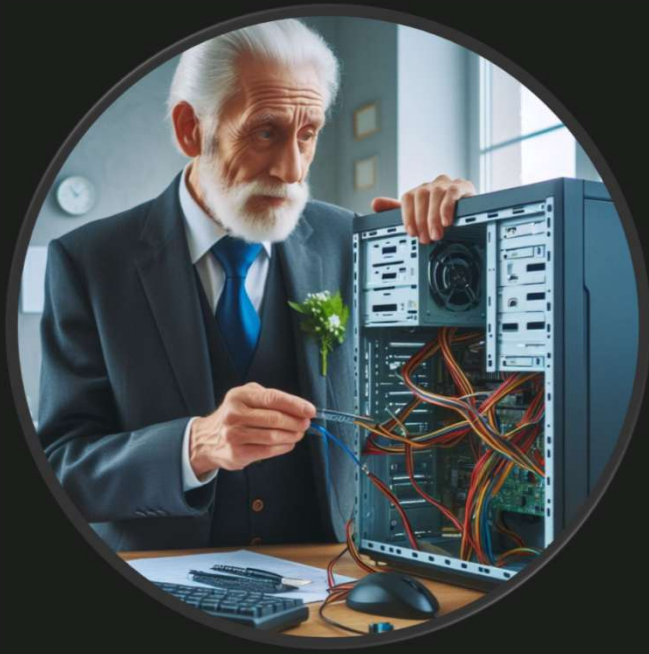
Velkommen til denne topphemmelige gruppen på Signal. Ikke del denne informasjonen med andre... 😊

10:35

KOMPETANSE ELLER KULTUR?

FORHINDRE – DETEKTERE – HÅNDTERE NORMALISERE





Hva skal dere være i stand
til å gjøre selv?

Hvem andre kan hjelpe dere?



Dere kan ikke kjøpe sikkerhet
Dere må skape den!



TID FOR TILTAK!

Forstå risikoen
Reduser sårbarheter
Bygg reserveløsninger



**PROBLEMET MED Å TRO AT
VI LEVER I KARDEMOMME
BY...**

**ER AT VI IKKE LEVER I EN
KARDEMOMME VERDEN**

TAKK FOR OPPMERKSOMHETEN



Tlf. 67 84 40 00
www.nsm.no

